

Министерство науки и высшего образования  
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет  
Кафедра экономики предприятия



УТВЕРЖДАЮ  
проректор

П. А. Машаров

«29» марта 2024 г.  
МП

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**«УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ»**

---

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа специалитета
Специальность	38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация	Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Квалификация	Экономист
Форма обучения	Очная; заочная

Рабочая программа адаптирована для лиц  
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2024

Рабочая программа дисциплины «**Управление затратами**» для обучающихся по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность (специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности), составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 293 (с изм. и доп.), Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06 апреля 2021 г. № 245 (с изм. и доп.), в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2024 года.

Разработчик:

доцент кафедры экономики предприятия,  
канд. экон. наук, доцент

Ю. В. Селиванова

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры экономики предприятия  
Протокол от 26.03.2024 г. № 9

Заведующий кафедрой

В. В. Краснова

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета  
28.03.2024 г.

Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета  
Протокол от 27.03.2024 г. № 7  
Председатель

Е. Н. Стрелина

Руководитель основной  
профессиональной образовательной  
программы,  
д-р экон. наук, проф.  
26.03.2024 г.

В. В. Краснова

## 1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

**Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:**

«Экономическая теория», «Микроэкономика», «Экономика предприятий и организаций», «Менеджмент», «Бухгалтерский учет», «Методы оптимальных решений», «Экономическая безопасность», «Эконометрика», «Маркетинг».

**1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:**

«Планирование и прогнозирование», «Экономический анализ», «Организация производства», «Экономическая диагностика», «Управление конкурентоспособностью», «Проектный анализ», «Управление проектами», междисциплинарная курсовая работа, учебная практика: ознакомительная практика, учебная практика: практика по профилю профессиональной деятельности, производственная практика: практика по профилю профессиональной деятельности, производственная практика: преддипломная практика, выпускная квалификационная работа.

## 2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.05.01 Экономическая безопасность (специализация: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.В.ДВ.5.1. «Управление затратами»
Часть образовательной программы	Вариативная часть: выбор обучающегося
Количество зачетных единиц / всего часов	4 / 144

### Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	3	5	34	-	34	76	144	Экзамен
Заочная	3	5	6	-	6	132	144	Экзамен

## 3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование у будущих специалистов теоретических знаний и практических навыков и умений по организации и методике управления затратами, их совершенствования на основе передового отечественного и зарубежного опыта применения современных учетно-аналитических технологий, ориентированных на обеспечение надежной информационной поддержки управленческих решений по обеспечению экономической безопасности предприятия.

#### 4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

##### Компетенции

*Тип задач профессиональной деятельности: информационно-аналитический.*

ПК-3. Способен на основе анализа и оценки информации, выявлять причины и условия, способствующие возникновению угроз, оказывающих негативное влияние на экономическую стабильность, уровень конкурентоспособности и принимать меры по их локализации и устранению.

##### Индикаторы компетенций

Профессиональные компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
<b>ПК-3.</b> Способен на основе анализа и оценки информации, выявлять причины и условия, способствующие возникновению угроз, оказывающих негативное влияние на экономическую стабильность, уровень конкурентоспособности и принимать меры по их локализации и устранению	<b>ПК-3.2.</b> Выявляет причины и условия, способствующие возникновению угроз, оказывающих негативное влияние на экономическую стабильность, принимает меры по их локализации и устранению	<b>ПК-3.2.1.</b> <i>Знает</i> сущность и содержание управления затратами, роль в нём управленческого учета, отличия управленческого учета от финансового
		<b>ПК-3.2.2.</b> <i>Знает</i> состав затрат, формирующих себестоимость произведенной и реализованной продукции, его нормативное регулирование
		<b>ПК-3.2.3.</b> <i>Знает</i> возможности наиболее известных в мире систем учёта затрат, их учетно-аналитические и контрольные технологии, направленные на выявление и разработку информации в управленческом учете
		<b>ПК-3.2.4.</b> <i>Знает</i> теоретико-методические основы анализа взаимосвязи затрат, объема деятельности, прибыли
		<b>ПК-3.2.5.</b> <i>Знает</i> стратегии бюджетирования, состав и назначение общего бюджета, объем и последовательность работ по бюджетированию
		<b>ПК-3.2.6.</b> <i>Умеет</i> применять современный аналитико-информационный инструментарий для обоснования и принятия эффективных хозяйственных решений в сфере управления затратами
		<b>ПК-3.2.7.</b> <i>Умеет</i> применять технологии анализа безубыточности, чувствительности прибыли для обоснования различных типов управленческих решений
		<b>ПК-3.2.8.</b> <i>Умеет</i> применять полученные профессиональные знания для выполнения учётных и аналитических функций при осуществлении процедур бюджетирования, исследования поведения затрат, учётно-аналитической разработки данных, калькулирования себестоимости на основе выбранного метода учета и концепции поглощения затрат

## 5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Темы	Вопросы темы
<b>Содержательный модуль 1</b> <b>Сущность и содержание управленческого учета, особенности технологий разработки затрат в зависимости от выбранного объекта учета и концепции поглощения затрат</b>	
1. Управление затратами как функция управленческого учета	1.1. Содержание управления затратами, его место в системе управленческого учета 1.2. Сущность, цель, задачи и функции управленческого учета 1.3. Параметрическая сравнительная характеристика управленческого и финансового учета, её необходимость и значимость 1.4. Предмет, объекты, субъекты, методические приёмы управленческого учета 1.5. Предпосылки управленческого учета, генезис отправных идей, их воплощение в современные эффективные системы управленческого учета 1.6. Методическая проработка проблем управленческого учета национальными и международными организациями, их раскрытие в PCG и SMA, публикациях IFAC
2. Состав затрат производства	2.1. Затраты как объект управленческого учета 2.2 Состав затрат, формирующих себестоимость произведенной и реализованной продукции, его нормативное регулирование 2.3. Зависимость состава затрат, формирующих себестоимость, от выбранной концепции поглощения затрат
3. Классификация и поведение затрат	3.1. Общеучётная и управленческая классификация затрат, ее многомерность, практическая ценность 3.2. Классификация затрат в зависимости от цели сбора информации 3.3. Функция затрат, методы ее определения
4. Методы учета затрат и калькулирования	4.1. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости, их классификация 4.2. Методы, основанные на учёте затрат по продукту: их особенности, учётные технологии, техника калькуляционных расчётов 4.3. Методы, основанные на учёте затрат по технологическим процессам: их особенности, учётные технологии, техника калькуляционных расчётов 4.4. Методы, различающиеся степенью оперативности учета и контроля затрат 4.5. Концепции поглощения затрат и соответствующие системы учета и калькулирования: сравнительная характеристика, влияние на себестоимость, прибыль и оценку запасов, проблемы выбора
5. Учет и калькулирование по полным затратам	5.1. Учёт полных затрат как традиционная система, ее направленность 5.2. * Генезис учёта полных затрат, его преимущества, проблемы в рыночных условиях 5.3. Учёт прямых производственных затрат 5.4. Оценка и учёт незавершённого производства 5.5. Учёт и распределение не прямых расходов 5.6. *Проблемы выбора баз распределения общепроизводственных расходов на предприятиях разных сфер бизнеса 5.7. Метод однородных секций, его преимущества, техника



Темы	Вопросы темы
	5.8. Особенности сводного учета затрат при полуфабрикатном и бесполуфабрикатном вариантах, техника калькулирования
6. Учет и калькулирование по переменным затратам	6.1. Учет и калькулирование по прямым (переменным) затратам как рыночный подход, расширяющий управленческие функции учета 6.2. Понятие и учётные технологии формирования неполной (ограниченной) себестоимости, маржи 6.3. Методологические конструкции «директ кост» и его европейских аналогов 6.4. «Простой» и «развитой» «директ кост»: модели, учётно-аналитические технологии, преимущества, проблемы и ограничения 6.5. Преимущества «директ кост» в обосновании управленческих решений в сравнении с системой учета полных затрат
<b>Содержательный модуль 2</b> <b>Современные технологии нормирования, планирования, анализа и контроля затрат</b>	
7. Учет и калькулирование по нормативным затратам	7.1. Отправные идеи «стандарт кост» и нормативного метода 7.2. Генезис, современное содержание, использование компаниями мира системы учета нормативных затрат 7.3. Стандарты как инструмент контроля и регулирования затрат и доходов операционной деятельности 7.4. Требования к нормативной базе предприятия 7.5. Стандартные (нормативные) затраты, порядок их исчисления, составление нормативной калькуляции 7.6. Отклонения от норм (стандартов): понятие, виды, причины, методы обнаружения, документирование, особенности отражения на счетах при «стандарт кост» и нормативном методе, контроль, анализ и регулирование
8. Анализ взаимосвязи затрат, объема деятельности, прибыли	8.1. CVP–анализ (Cost–Volume–Profit) как метод системного исследования 8.2. Предположения CVP–анализа 8.3. Методы анализа CVP–зависимости 8.4. Анализ безубыточности как сердцевина CVP–анализа 8.5. Анализ чувствительности прибыли 8.6. Использование CVP–анализа для обоснования различных типов управленческих решений
9. Анализ релевантной информации для принятия управленческих решений	9.1. Релевантный подход к управлению 9.2. Понятие релевантности информации по управлению затратами; ее критерии 9.3. Дифференциальный анализ релевантной информации 9.4. Использование релевантного подхода для учётно-аналитической поддержки управленческих решений
10. Бюджетирование и контроль	10.1. Бюджетирование как инструмент системы управленческого контроля, его стратегии 10.2. Виды бюджетов, их функции 10.3. Операционное и финансовое бюджетирование, их общая характеристика 10.4. Основные процедуры и согласования операционного бюджетирования 10.5. Техника финансового бюджетирования 10.6. Жёсткие и гибкие бюджеты, их различия, техника составления,

Темы	Вопросы темы
	назначение, аналитические возможности 10.7. Методика и техника контроля исполнения бюджетов
11. Учет и контроль по центрам ответственности	11.1. Концепция учета ответственности, ее генезис 11.2. Цель, современное содержание и элементы учета по центрам ответственности 11.3. Типология центров ответственности как следствие делегирования им прав и ответственности 11.4. Назначение и механизм формирования функциональных бюджетов центров 11.5. Текущий учёт, контроль и оценка деятельности центров затрат, центров прибыли и центров инвестиций 11.6. Понятие о трансфертных ценах, их установление, применение 11.7. Отчётность как инструмент оценки деятельности центров. 11.8. Финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности бизнес-единиц

## 6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. Форма обучения – очная, курс – 3, семестр – 5

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
<b>Содержательный модуль 1. Сущность и содержание управленческого учета, особенности технологий разработки затрат в зависимости от выбранного объекта учета и концепции поглощения затрат</b>					
1. Управление затратами как функция управленческого учета	2		2	4	8
2. Состав затрат производства	2		2	6	10
3. Классификация и поведение затрат	4		4	4	12
4. Методы учета затрат и калькулирования	4		4	4	12
5. Учет и калькулирование по полным затратам	4		4	8	16
6. Учет и калькулирование по переменным затратам	4		4	10	18
<b>Итого по содержательному модулю 1</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>36</b>	<b>76</b>
<b>Содержательный модуль 2. Современные технологии нормирования, планирования, анализа и контроля затрат</b>					
7. Учет и калькулирование по нормативным затратам	4		4	6	14
8. Анализ взаимосвязи затрат, объема деятельности, прибыли	4		4	6	14
9. Анализ релевантной информации для принятия управленческих решений	2		2	10	14
10. Бюджетирование и контроль	2		2	12	16
11. Учет и контроль по центрам ответственности	2		2	6	10
<b>Итого по содержательному модулю 2</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>40</b>	<b>68</b>
<b>Всего по компоненту ОПОП</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>34</b>	<b>76</b>	<b>144</b>

## 6.2. Форма обучения –заочная, курс – 3, семестр – 5

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
<b>Содержательный модуль 1. Сущность и содержание управленческого учета, особенности технологий разработки затрат в зависимости от выбранного объекта учета и концепции поглощения затрат</b>					
1. Управление затратами как функция управленческого учета				8	8
2. Состав затрат производства				10	10
3. Классификация и поведение затрат	1			11	12
4. Методы учета затрат и калькулирования	1			11	12
5. Учет и калькулирование по полным затратам	1		2	13	16
6. Учет и калькулирование по переменным затратам	1		2	15	18
<b>Итого по содержательному модулю 1</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>68</b>	<b>76</b>
<b>Содержательный модуль 2. Современные технологии нормирования, планирования, анализа и контроля затрат</b>					
7. Учет и калькулирование по нормативным затратам				14	14
8. Анализ взаимосвязи затрат, объема деятельности, прибыли	2		2	10	14
9. Анализ релевантной информации для принятия управленческих решений				14	14
10. Бюджетирование и контроль				16	16
11. Учет и контроль по центрам ответственности				10	10
<b>Итого по содержательному модулю 2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>64</b>	<b>68</b>
<b>Всего по компоненту ОПОП</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>132</b>	<b>144</b>

## 7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

### 7.1. Контрольные вопросы

#### Содержательный модуль 1. Концептуальные аспекты управления затратами, системы учета и калькулирования затрат

1. Содержание управления затратами, его место в системе управленческого учета
2. Предмет управленческого учета
3. Сущность управленческого учета
4. Цель и функции управленческого учета
5. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета
6. Объекты, субъекты и методические приёмы управленческого учета
7. Формирование и генезис эффективных систем управленческого учета
8. Методическая проработка проблем управленческого учета национальными и международными организациями
9. Полномочия предприятий в разработке систем и форм внутрихозяйственного (управленческого) учета в соответствии с действующим учётным законодательством
10. Общеучётная группировка затрат и классификация их в управленческий учёт, ее многомерность, практическая значимость
11. Группировка затрат для расчёта себестоимости и определения финансового результата: признаки, содержание



12. Группировка затрат для принятия управленческих решений: признаки, содержание
13. Группировка затрат для контроля и регулирования, ее практическая значимость
14. Методы определения функции затрат: их сравнительная характеристика
15. Факторы, определяющие выбор методов учета затрат и калькулирования себестоимости
16. Классификация методов учета затрат
17. Методы, основанные на учёте затрат по продукту: особенности, сфера применения, учётные технологии, калькуляционные процедуры
18. Методы, основанные на учёте затрат по технологическим процессам: особенности, сфера применения, учётные технологии, калькуляционные процедуры
19. Системы нормативного накопления затрат: особенности, сфера применения, учётные технологии, калькуляционные процедуры
20. Концепции поглощения затрат и соответствующие системы учета и калькулирования, их сравнительная характеристика
21. Практические аспекты выбора предприятием системы учета полных или частичных затрат, их преимущества и проблемы, ограничения, обусловленные спецификой бизнеса
22. Себестоимость: состав, виды, необходимость калькулирования
23. Технологии учета прямых и косвенных расходов при калькулировании с полным отнесением затрат
24. Методика оценки и контроля остатков незавершённого производства
25. Варианты организации сводного учета затрат при различных методах учета
26. Определение себестоимости полуфабрикатов и готовой продукции с использованием различных вариантов поперечного метода
27. Рекомендации по выбору баз распределения общепроизводственных расходов на предприятиях различных отраслей и сфер бизнеса
28. Метод однородных секций, его генезис, применение для совершенствования учета не прямых расходов
29. Технологии учета затрат и калькулирования ограниченной себестоимости в условиях рыночной системы частичных затрат
30. Особенности учётно-аналитических технологий «директ кост», их реализация компаниями разных стран мира
31. «Простой» «директ кост», его учётно-аналитические технологии, преимущества и недостатки, целесообразность применения в практике отечественных предприятий
32. «Развитой» «директ кост», его учётно-аналитические технологии, преимущества и недостатки, показания к применению

## **Содержательный модуль 2. Современные технологии нормирования, планирования, анализа и контроля затрат**

33. CVP-анализ как метод системного исследования
34. Допущения CVP-анализ, необходимость и техника их контроля
35. Анализ безубыточности как сердцевина CVP-анализа, его приёмы
36. Математические методы анализа CVP-зависимости
37. Графические методы CVP-анализа
38. Бюджетирование как эффективный инструмент контроля и менеджмента
39. Стратегии бюджетирования
40. Общий бюджет, методика его формирования
41. Основные процедуры и согласования операционного бюджетирования
42. Жёсткие и гибкие бюджеты, их отличительные особенности, назначение, аналитические возможности
43. Методика и техника контроля исполнения бюджетов

44. Концептуальные идеи «стандарт кост» и их реализация компаниями мира
45. Нормативный метод как аналог «стандарт кост», сходства и различия их учётно-контрольных и аналитических технологий
46. Нормы расходов, механизм их разработки, применение
47. Стандартные затраты, порядок их исчисления, составление нормативной калькуляции
48. Документирование и учёт текущих нормативных затрат
49. Отклонения от норм (стандартов): понятие, виды, причины, методы обнаружения
50. Документирование, учёт и анализ отклонений как средство контроля затрат и доходов
51. Обстоятельства и учёт изменения норм при «стандарт кост» и нормативном методе, опыт компаний разных стран мира
52. Современное содержание и элементы учета ответственности как эффективной сигнальной системы в механизме управления компаниями стран мира
53. Текущий учёт и обобщение затрат по центрам затрат и центрам ответственности
54. Внутренняя отчётность как инструмент оценки деятельности центров: требования, принципы составления и содержание, использование
55. Финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности
56. Трансфертные цены: сущность, техника разработки, применение в практике компаний разных стран мира
57. Критерии релевантности учетной по управлению затратами
58. Техника анализа релевантной информации

## **7.2. Темы докладов (рефератов)**

1. Эволюция методов учета и управления затратами предприятия
2. Поведение затрат: сущность, методы исследования, критическая оценка их возможностей
3. Метод однородных секций, его исторические аспекты, генезис, современное содержание
4. Методы, основанные на учете затрат по продукту: позаказный и его производные; их отличительные особенности, сфера применения, учетные технологии, калькуляционные процедуры
5. Системы нормативного накопления затрат, их сущность, содержание, сфера применения, учетные технологии, калькуляционные процедуры
6. Концепции поглощения затрат и соответствующие системы учета и калькулирования, их сравнительная параметрическая характеристика
7. Технологии учета прямых и косвенных расходов при калькулировании с полным отнесением затрат
8. Технологии учета затрат и калькулирования ограниченной себестоимости в условиях рыночной системы частичных затрат
9. Европейские аналоги системы «директ кост», их особенности, критическая оценка
10. CVP-анализ как метод системного исследования взаимосвязи затрат, объема деятельности и прибыли
11. Бюджетирование как эффективный инструмент контроля и менеджмента
12. Стратегии бюджетирования
13. Жесткие и гибкие бюджеты, их отличительные особенности, назначение, аналитические возможности
14. Методика и техника контроля исполнения бюджетов: исторические аспекты, генезис, современное содержание, перспективы
15. Практика нормативного определения затрат как реализация принципов

научного менеджмента, исторические аспекты проблемы, генезис

16. Отправные идеи системы «стандарт кост», их генезис, современное содержание, использование ведущими компаниями мира
17. Нормативный метод как отечественный аналог системы «стандарт кост»: сходства и различия их учетно-контрольных и аналитических технологий
18. Влияние отраслевых особенностей и специфики производства на модель нормативного учета; возможные варианты его организации
19. Документирование, учет и анализ отклонений как средство контроля затрат и доходов
20. Исторические аспекты возникновения и эволюции концепции учета ответственности
21. Современное содержание учета по центрам ответственности как эффективной сигнальной системы в механизме управления
22. Текущий учет и обобщение затрат по центрам затрат и центрам ответственности
23. Внутренняя отчетность как инструмент оценки деятельности центров: требования, принципы составления и содержание, использование
24. Финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности
25. Трансфертные цены: сущность, функции, методы определения, применение
26. Подготовка и принятие управленческого решения: этапы, модель, анализ типовых вариантов альтернативных решений
27. Анализ релевантной информации для обоснования альтернативных решений
28. Особенности учета в условиях управления производством по системе ЛТ
29. Концепция стратегического управленческого учета, ее развитие, проблемы и перспективы практической реализации
30. Отраслевые особенности учета затрат в строительстве
31. Отраслевые особенности учета затрат в нефтехимии
32. Отраслевые особенности учета затрат в торговле
33. Отраслевые особенности учета затрат транспортных предприятий
34. Отраслевые особенности учета затрат предприятий общественного питания

**Реферат** необходимо выполнять на листах формата А4 в компьютерном наборе, оставляя поля следующих размеров: левое – 20 мм, правое – 10 мм, верхнее – 20 мм, нижнее – 20 мм. Шрифт печати должен быть четким, плотность текста работы – везде одинакова. Межстрочный интервал - 1,5, шрифт – Times New Roman, кегль – 14 пт, абзац – 1,25 см.

Страницы должны быть пронумерованы (номер проставляют в правом верхнем углу страницы без точки в конце, на титульном листе номер страницы не ставят).

Титульный лист индивидуальной работы должен соответствовать оформительским требованиям). На нём обязательно необходимо указать название дисциплины, ФИО студента, номер варианта и все другие необходимые реквизиты.

Реферат следует представить преподавателю строго в срок согласно графика. Работа защищается в форме доклада с презентацией.

Степень и качество выполнения задач работы, уровень её защиты определяет баллы, зачисляемые студенту для рейтинговой оценки по данной дисциплине.

### **7.3. Темы письменных работ (типы задач)**

Индивидуальная работа по дисциплине «Управление затратами» (ИРС) как важная составляющая самостоятельной работы и текущего контроля знаний способствует углублённому изучению студентом теоретического материала, формированию практических умений, навыков.

Индивидуальная работа предусматривает решение задач по варианту, который

соответствует порядковому номеру студента в списке журнала академической группы. Например, студент, фамилия которого находится в списке академической группы под порядковым номером «7», выполняет задания варианта № 7 и т.п.

### Индивидуальное задание № 1

Анализируя данные по издержкам производства, фирма-производитель CD-дисков столкнулась с проблемой дифференциации затрат на электроэнергию (см. таблицу).

Вариант	Показатель*	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
1;11	V	10	8	10	11	12	9	7	7,5	8	10	12	13
	Z	3750	3500	3700	3750	3800	3430	3350	3350	3420	3700	3800	3860
2;12	V	11	8,8	11	12,1	8,25	9,9	7,7	13,2	8,8	11	13,2	14,3
	Z	4500	4200	4440	4500	4560	4116	4020	4020	4104	4440	4560	4632
3;13	V	12	9,6	12	13,2	14,4	10,8	8,4	9	9,6	12	14,4	15,6
	Z	4875	4550	4810	4875	4940	4459	4355	4355	4446	4810	4940	5018
4;14	V	13	10,4	13	10,4	15,6	11,7	9,1	9,75	14,3	13	15,6	16,9
	Z	5250	4900	5180	5250	5320	4802	4690	4690	4788	5180	5320	5404
5;15	V	14	10,5	14	15,4	16,8	12,6	9,8	11,2	11,2	14	16,8	18,2
	Z	5625	5250	5550	5625	5700	5145	5025	5025	5130	5550	5700	5790
6;16	V	15	12	15	16,5	18	13,5	10,5	11,25	12	15	19,5	18
	Z	6000	5600	5920	6000	6080	5488	5360	5360	5472	5920	6080	6176
7;17	V	16	12,8	16	17,6	19,2	14,4	11,2	12	12,8	16	19,2	20,8
	Z	6375	5950	6290	6375	6460	5831	5695	5695	5814	6290	6460	6562
8;18	V	17	13,6	17	18,7	20,4	15,3	11,9	13,6	12,75	17	22,1	20,4
	Z	6750	6300	6660	6750	6840	6174	6030	6030	6156	6660	6840	6948
9;19	V	18	14,4	18	19,8	21,6	16,2	12,6	13,5	14,4	18	21,6	23,4
	Z	7125	6650	7030	7125	7220	6517	6365	6365	6498	7030	7220	7334
10;20	V	19	15,2	19	20,9	22,8	17,1	13,3	14,25	15,2	19	22,8	24,7
	Z	7500	7000	7400	7500	7600	6860	6700	6700	6840	7400	7600	7720

\* Примечание

V – объем производства, тыс. шт.;

Z – затраты на электроэнергию, тыс. руб.

Вам необходимо установить переменную и постоянную составляющую расходов на электроэнергию, для чего требуется:

1. Определить функцию затрат на электроэнергию методами:

а) «мини-макси»;

б) наименьших квадратов;

в) упрощенного статистического анализа;

г) регрессионного анализа с использованием функции «Регрессия» MS Excel.

2. Сравнить полученные результаты и сделать вывод о степени их надёжности на основе расчёта коэффициента детерминации.

3. Спрогнозировать затраты на электроэнергию в январе следующего года, если объём производства CD-дисков увеличится на 10% по сравнению предшествующим месяцем.

### Индивидуальное задание № 2

В рамках процесса бюджетирования руководство магазина «Молочный рай» приняло решение оптимизировать товарный ассортимент. Для этого перед экономической службой была поставлена задача усиления контроля товарных запасов с целью

сокращения общего объёма денежных средств, омертвлённых в запасах. За Вами, как одним из специалистов по управленческому учёту, для анализа закреплена номенклатурная группа, соответствующая Вашему варианту. Вам необходимо:

1) установить обоснованность сформированного объёма товарных запасов по анализируемой номенклатурной группе с точки зрения её соответствия вкладу в формирование выручки магазина. Обоснование выполнить с помощью ABC классификации по критериям «Средний остаток по номенклатурной группе» и «Годовой объём реализации по номенклатурной группе»;

2) определить к какой группе XYZ-классификации принадлежит указанная номенклатурная группа товаров;

3) установить какую тактику управления запасами согласно матрицы комбинированного ABCXYZ-анализа следует применить в отношении этих товарных запасов.

Номер варианта	Номенклатурная группа	Средний запас по номенклатурной группе, тыс. руб.	Реализация за квартал, тыс. руб.			
			I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
1; 11	Молоко свежее	4900	4000	3700	3500	4100
2; 12	Молоко топленое	150	240	300	340	400
3; 13	Фруктовый молочный коктейль	200	500	600	400	900
4; 14	Кефир	1900	3300	1000	1500	2000
5; 15	Ряженка	150	50	70	180	20
6; 16	Сливки	450	450	490	460	480
7; 17	Йогурт	900	1400	1040	1200	1300
8; 18	Сыворотка	2500	400	1600	2000	2900
9; 19	Закваска молочная	3800	3600	3300	4000	3400

Индивидуальную работу необходимо выполнять на листах формата А4 в компьютерном наборе, оставляя поля следующих размеров: левое – 20 мм, правое – 10 мм, верхнее – 20 мм, нижнее – 20 мм. Шрифт печати должен быть четким, плотность текста работы – везде одинакова. Межстрочный интервал - 1,5, шрифт – Times New Roman, кегль – 14 пт, абзац – 1,25 см.

Страницы индивидуальной работы должны быть пронумерованы (номер проставляют в правом верхнем углу страницы без точки в конце, на титульном листе номер страницы не ставят).

Титульный лист индивидуальной работы должен соответствовать оформительским требованиям). На нём обязательно необходимо указать название дисциплины, ФИО студента, номер варианта и все другие необходимые реквизиты.

Индивидуальную работу следует представить преподавателю строго в срок согласно графика. Работа защищается в форме собеседования.

Степень и качество выполнения задач индивидуальной работы, уровень её защиты определяет баллы, зачисляемые студенту для рейтинговой оценки по данной дисциплине.

Модульная контрольная работа проводится в виде тестирования на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ».

Тестирование включает 10 тестовых заданий закрытого типа и 2 тестовых задания открытого типа.

Время выполнения – 45 минут.

Пример тестовых заданий закрытого и открытого типа приведен ниже.

## Пример тестовых заданий закрытого типа

**Просмотр Модульная контрольная работа № 1**

Начать заново

Ученики увидят этот тест в "защищенном" окне

Характерными для ресторанов и кафе являются затраты на продукты питания и напитки, зарплата поваров и официантов, арендная плата, коммунальные платежи и др. Если переменная составляющая этих затрат 25 руб. на одного посетителя, а постоянные расходы за неделю 1000 руб., определите себестоимость одной порции, при условии, что за неделю будут обслужены: а) 1 посетитель; б) 50 посетителей; в) 100 посетителей; г) 200 посетителей

Выберите один ответ.

- ☐ а. себестоимость одной порции при любом числе посетителей будет одинаковой, - не менее 1025 руб.
- ☐ б. себестоимость одной порции для одного посетителя составит 1025 руб., для 50 посетителей 20,5 руб., для 100 посетителей 10,25 руб., для 200 посетителей 5,16 руб.
- ☐ в. себестоимость одной порции для одного посетителя составит 1025 руб., для 50 посетителей 45 руб., для 100 посетителей 35 руб., для 200 посетителей 30 руб.
- ☐ г. себестоимость одной порции не определяется числом посетителей, а в смоделированной ситуации никак не может быть выше 1025 руб.

## Пример тестовых заданий открытого типа

Тест 14. Из приведенных ниже расходов выберите постоянные и укажите их сумму: а) амортизация здания цеха 800 ден.ед.; б) коммунальные расходы цеха (отопление, освещение) 2000 ден.ед.; в) материалы, израсходованные на технологические цели 300 ден.ед.; г) сдельная зарплата работника, занятого производством уникальной детали 1000 ден.ед.

Ответ:

## Критерии оценивания модульной контрольной работы

Номер задания	Количество баллов
Тестовые задания закрытого типа	2,5 балла = 0,25 балла x 10 тестов
Тестовые задания открытого типа	1,5 балла = 0,75 балла x 2 теста
<b>Всего</b>	<b>4</b>

### 7.4. Образец содержания экзаменационного билета

Донецкий государственный университет  
Экономический факультет  
Кафедра экономики предприятия

Программа высшего образования	Программа специалитета
Специальность	38.05.01 Экономическая безопасность
Специализация	Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности
Форма обучения	Очная, заочная
Семестр	Пятый
Дисциплина	Управление затратами

### Экзаменационный билет № n

#### Блок I. Тестовые задания.

Тест 1.1. Завершите фразу: «Главной причиной широкого распространения «стандарт-кост» является тот факт, что данные нормативного определения затрат могут использоваться для ...»

а) управления затратами; б) бюджетирования; в) контроля; г) установления цен; д) отнесения затрат капитала на группы продукции для последующего определения добавленной стоимости по продуктовым группам; е) составления финансовой отчетности.

Варианты ответов: 1. а+д; 2. а+б+в+г; 3. д; 4. е.

Тест 1.2. Из приведенных ниже расходов выберите постоянные и укажите их сумму: а) амортизация здания цеха 800 ден.ед.; б) коммунальные расходы цеха (отопление, освещение) 2000 ден.ед.; в) материалы, израсходованные на технологические цели 300 ден.ед.; г) сдельная зарплата работника, занятого производством уникальной детали 1000 ден.ед.

Варианты ответов:



1. 1000 ден.ед.;
2. 800 ден.ед.;
3. 4100 ден.ед.;
4. 4300 ден.ед.

Тест 1.3 (логическую цепочку). Комбинируя признак (системы 1 и 2) и его характеристики (А,Б, В, Г, Д, Е, Ж), выстройте логическую цепочку, характеризующую преимущества систем учета полных и частичных (прямых/переменных) затрат:

1. Преимущества системы учета <i>полных</i> затрат	2. Преимущества системы учета <i>частичных</i> затрат
<b>А.</b> позволяет калькулировать себестоимость отдельных видов продукции; <b>Г.</b> позволяет определить требующийся уровень деятельности; <b>Д.</b> упрощает учет, концентрируя его на прямых затратах	<b>Б.</b> нет необходимости в распределении постоянных расходов по продуктам; постоянные расходы, рассматриваясь в совокупности и не распыляясь по продуктам, лучше контролируются; <b>В.</b> эта система содержит инструменты анализа для управления затратами <b>Е.</b> используется при выработке ценовой политики; <b>Ж.</b> используется для определения налоговых обязательств

*Варианты ответов:*

1.	1. А + Е + Ж	2.	1. А + Г + Д	3.	1. А + Б + В
	2. Б + В + Г + Д		2. Б + В + Е + Ж		2. Г + Д + Е

## Блок 2. Теоретические вопросы

- 2.1. Методы определения функции затрат: их сравнительная характеристика
- 2.2. Критерии релевантности информации по управлению затратами

## Блок 3. Ситуационная задача

Предприятие выпускает обогреватели. Корпус обогревателя можно производить самим, а можно покупать. Цена поставщика 550 руб., собственные расходы на производство – 610 руб., в т.ч.: прямые материалы – 260 руб., прямая зарплата с начислениями – 140 руб., накладные расходы – 210 руб. (из них переменные – 50 руб., постоянные – 160 руб.). Выполните финансовое обоснование решения по альтернативе «производить или покупать»; укажите, какая из систем («директ кост» или «абсорпшн кост») и почему обеспечит наиболее надежную информационную поддержку управленческого решения. Аргументируйте выводы, подтвердив их расчетами и ссылками на задействованный методологический инструментарий.

## Критерии оценивания экзаменационного задания

Вид задания	Количество заданий	Количество баллов за каждое правильно выполненное задание	Общее количество баллов
1. Тестовое задание	1	1	2
2. Тест-задача	1	5	5
3. Тест-логическая цепочка	1	4	4
4. Теоретический вопрос <sup>1</sup>	2	7	14
5. Ситуационная задача <sup>2</sup>	1	15	15
<i>Итого</i>			40

<sup>1</sup> Правильный и полный ответ на теоретический вопрос – 7 баллов; в случае, если есть все основные положения ответа, но допущены определённые неточности – 5-6 баллов; есть отдельные положения ответа, но имеются ошибки в приведенных формулах или в определениях – 3-4 балла; есть не более 20 % полного ответа, ошибки – 1-2 балла; ответ отсутствует – 0 баллов.

<sup>2</sup> Выполнение ситуационной задачи: правильное решение, сделан полный точный вывод – 15 баллов; правильное решение, но вывод неточен (неполный) – 13-14 баллов; правильное решение, но есть арифметические ошибки в расчетах, вывод неполный (неточный) – 10-12 баллов; формулы указаны верно, но есть смысловые или арифметические ошибки в ходе решения, вывода нет – 7-9 баллов; формулы указаны, но с ошибками, расчетов нет – 5-6 баллов; указаны определенные формулы, но неправильно, расчетов нет – 1-4 балла; нет решения – 0 баллов.

## 8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Система оценки знаний, умений и навыков студентов **очной формы обучения** по учебной дисциплине «Управление затратами»

Содержательные модули	Виды работ	Баллы
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	8
	Модульная контрольная работа	4
	Самостоятельная работа	8
	Онлайн-тестирование	5
	<b>Итого</b>	<b>25</b>
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	8
	Самостоятельная работа	8
	Онлайн-тестирование	5
	<b>Итого</b>	<b>21</b>
<b>Индивидуальная работа</b>		<b>14</b>
<b>Экзамен</b>		<b>40</b>
<b>Общий итог</b>		<b>100</b>

Критерии оценивания академических достижений студентов **заочной формы обучения** по дисциплине «Управление затратами»

Текущий контроль и оценивание					Промежуточная аттестация (письменный экзамен)	Общее Количество баллов (5 + 6)
Организационно-учебная работа студента в аудитории	Самостоятельная работа	Индивидуальная работа	Онлайн тестирование	Итого		
1	2	3	4	5	6	7
<b>22</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>60</b>	<b>40</b>	<b>100</b>

### Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

## **9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ**

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;
  - письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - лекции оформляются в виде электронного документа;
  - письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;
  - экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.
- 3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;
  - письменные задания выполняются на компьютере;
  - экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

- 1) для слепых и слабовидящих:
  - в печатной форме увеличенным шрифтом;
  - в форме электронного документа;
- 2) для глухих и слабослышащих:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.
- 3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
  - в печатной форме;
  - в форме электронного документа.

## **10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА**

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев, 186; 1896). Для проведения практических занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных,

учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд.103).

Обучающиеся имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета «ДонГУ». При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

*Дистанционный курс «Управление затратами»* для студентов специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, специализации «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности» доступен по ссылке на платформе Moodle Центра дистанционного обучения экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ»: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=438>

## 11. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

### 11.1. Основная литература:

1. Селиванова Ю. В. Управление затратами: учебное пособие для студентов экономических направлений подготовки и специальностей образовательных учреждений высшего профессионального образования / Ю. В. Селиванова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОННУ», 2020. – 150 с. – URL: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=438>. – Режим доступа: для авториз. пользователей.

1. Селиванова Ю. В. Управление затратами: учебно-методическое пособие для специалитета и бакалавриата / Ю. В. Селиванова. – Донецк: ГОУ ВПО «ДОННУ», 2020. – 80 с. – URL: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/view.php?id=438>. – Режим доступа: для авториз. пользователей.

### 11.2. Дополнительная литература:

1. Асаул, А. Н. Управление затратами в строительстве [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. Н. Асаул, С. Н. Иванов, М. К. Старовойтов ; под ред. А. Н. Асаула ; Ин-т пробл. экон. возрождения ; Санкт-Петербургский гос. архит.-строит. ун-т ; Волгоградский гос. техн. ун-т. - Изд. 2-е. - Санкт-Петербург : АНО "ИПЭВ", 2009. - электрон. дан. (1 файл).

2. Бердичевская, В. О. Учет затрат на производство и реализацию продукции и калькулирование себестоимости продукции : учебник для вузов / В. О. Бердичевская. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 146 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-17967-5. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/534068>. – Режим доступа: по подписке.

3. Вайс, Т. А., Управление затратами. : учебное пособие / Т. А. Вайс, Е. Н. Яковлева, ; под ред. Т. А. Вайс. – Москва : КноРус, 2020. – 213 с. – ISBN 978-5-406-00541-5. – URL: <https://book.ru/book/933967>. – Режим доступа: по подписке.

4. Волкодавова, Е. В., Управление затратами на промышленных предприятиях: теория, методология, практика : монография / Е. В. Волкодавова, И. А. Наугольнова. – Москва : Русайнс, 2018. – 162 с. – ISBN 978-5-4365-3138-0. – URL: <https://book.ru/book/931446>. – Режим доступа: по подписке.

5. Гаврилова, О. А. Управление затратами : учебное пособие / О. А. Гаврилова. – Астрахань : АГТУ, 2020. – 136 с. – ISBN 978-5-89154-698-1. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/195068>. – Режим доступа: по подписке.

6. Глазов М.М., Черникова С.Ю. Управление затратами: новые подходы. Монография. – СПб.: РГГМУ, 2009. – 169 с.  
[http://elib.rshu.ru/files\\_books/pdf/rid\\_64dca882c399459a95588d6df82e35e28.pdf](http://elib.rshu.ru/files_books/pdf/rid_64dca882c399459a95588d6df82e35e28.pdf)
7. Гомонко, Э. А. Управление затратами на предприятии : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)" / Э. А. Гомонко, Т. Ф. Тарасова. - Москва : КНОРУС, 2010. - 313 с.
8. Гомонко, Э. А. Управление затратами на предприятии : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности "Экономика и управление на предприятии (по отраслям)" / Э. А. Гомонко, Т. Ф. Тарасова. - Москва : КНОРУС, 2010. - 313 с.
9. Дроботова, О. О. Управление затратами на предприятии / О. О. Дроботова. – Волгоград : Волгоградский государственный технический университет, 2021. – 120 с. – ISBN 978-5-9948-4133-4. – EDN JGDEID. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47154947>
10. Кузьмина, М. С., Управление затратами предприятия (организации). : учебное пособие / М. С. Кузьмина, Б. Ж. Акимова. – Москва : КноРус, 2023. – 310 с. – ISBN 978-5-406-10524-5. – URL: <https://book.ru/book/945952> . – Режим доступа: по подписке.
11. Куницкая, Е. В. Управление затратами: формирование бюджетно-сметной информации и принятие управленческих решений : учебное пособие / Е. В. Куницкая. – Пенза : ПГУ, 2019. – 98 с. – ISBN 978-5-907102-99-6. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/162300>. – Режим доступа: по подписке.
12. Низовкина, Н. Г. Управление затратами предприятия (организации) : учебное пособие для вузов / Н. Г. Низовкина. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 178 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-11415-7. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/531817> . – Режим доступа: по подписке.
13. Ордынская, М. Е. Управление затратами на предприятии : учебное пособие / М. Е. Ордынская ; Адыгейский государственный университет. – Майкоп : ООО "Электронные издательские технологии", 2016. – 128 с. – DOI 10.18411/elit-016. – EDN WLJFXJ. – URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_26657918\\_21793496.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_26657918_21793496.pdf)
14. Печиборщ, Н. И. Управление затратами на предприятии : Учебное пособие / Н. И. Печиборщ ; Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики. – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики, 2021. – 177 с. – ISBN 978-5-94047-890-4. – EDN KQGCFR. – URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_49327368\\_78432137.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_49327368_78432137.pdf)
15. Полковский, Л. М. Бухгалтерский управленческий учет : учебник / Л. М. Полковский. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 255 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684402>. – Режим доступа: по подписке.
16. Сиденко, И.К. Практикум по дисциплине «Управление затратами предприятия» : Учебное пособие / И.К. Сиденко, А.А. Чалганова – Санкт-Петербург : РГГМУ, 2021. – 170 с.  
URL: [http://elib.rshu.ru/files\\_books/pdf/rid\\_c1223b6398a74cd5b916acac348ce271.pdf](http://elib.rshu.ru/files_books/pdf/rid_c1223b6398a74cd5b916acac348ce271.pdf)
17. Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия : учебное пособие / М.И. Трубочкина. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2020. – 319 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). – [www.dx.doi.org/10.12737/3780](http://www.dx.doi.org/10.12737/3780). - ISBN 978-5-16-003472-0. – Текст : электронный. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1052242>. – Режим доступа: по подписке.
18. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 263 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-04968-8. – Текст :

электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/492941>. – Режим доступа: по подписке.

19. Управление затратами предприятия (организации) : Учебно-методическое пособие по изучению дисциплины для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленность (профиль) программы «Экономика предприятий и организаций». – Саратов : Амирит, 2022. – 144 с. – ISBN 978-5-00140-977-9. – EDN SYNJTT. – URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_50277693\\_66190621.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_50277693_66190621.pdf)

20. Управление затратами предприятия (организации) : Учебное пособие для вузов / Н. А. Кузнецова, А. В. Ильина, Г. В. Пукач [и др.]. – Саратов : Общество с ограниченной ответственностью "Амирит", 2022. – 264 с. – ISBN 978-5-00140-994-6. – EDN RVIODJ. – URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_50309133\\_51639230.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_50309133_51639230.pdf)

21. Управление затратами предприятия (организации) / Е. А. Дранникова, Г. А. Нарожная, В. Н. Медведева, С. И. Луговской. – Ставрополь : Общество с ограниченной ответственностью "Издательско-информационный центр "Фабула", 2018. – 306 с. – ISBN 978-5-91903-184-0. – EDN YWWTOA. – URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_32845153\\_48465554.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_32845153_48465554.pdf)

22. Хегай, Ю. А. Управление затратами : учебное пособие / Ю. А. Хегай, З. А. Васильева ; Сибирский федеральный университет. – Красноярск : Сибирский федеральный университет (СФУ), 2015. – 230 с. : табл., схем., граф. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435683>. – Режим доступа: по подписке

23. Чернопяттов, А. М. Управление затратами : учебник : [16+] / А. М. Чернопяттов. – 2-е изд., стер. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. – 235 с. : табл. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594>. – Режим доступа: по подписке

## 12. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Административно-управленческий портал (АУП):** электронная библиотека экономической и деловой литературы. – Таганрог, 1999-. – URL: <http://www.aup.ru/library>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

2. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка»: сайт / Ассоциация «Открытая наука». – Москва, 2014-. – URL: <https://cyberleninka.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

3. **Национальная электронная библиотека (НЭБ):** федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019 - . – URL: <https://rusneb.ru/>. – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.

4. **Университетская библиотека онлайн www.biblioclub.ru:** электронно-библиотечная система. – Москва, 2006-. – URL: <http://biblioclub.ru> – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

5. **ЭБС Юрайт:** электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://urait.ru/>. – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

6. **ЭБС Znanium:** электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2011-. – URL: <https://znanium.com/>. – Режим доступа: свободный, подписка. – Текст: электронный.

7. Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.

8. **Электронно-библиотечная система ДонГУ:** сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016. – URL: <http://library.donnu.ru/>. – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.



9. **Электронно-библиотечная система BOOK.RU:** электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2010-. – URL: <https://book.ru/> . – Режим доступа: подписка. – Текст: электронный.

10. **eLIBRARY.RU:** научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000 - . – URL: <https://elibrary.ru>). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. –Текст: электронный.

### 13. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).